# หนังสือมอบฉันทะ แบบ ค.

(Duty Stamp Baht 20 )

## PROXY FORM C

เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น			เขียง	มที่ <u></u>			
			Written at				
			วันที่	เดือน		_พ.ศ	
			Date	Month		B.E.	
(1)	ข้าพเจ้า				สัญชาติ		
	I/We				Nationality		
	อยู่บ้านเลขที่	ถนน	b		_ ตำบล/แขวง		
	Residing at No.	Road	d		Sub-district		
	อำเภอ/เขต	จังหา	วัด		รหัสไปรษณีย์	<del></del>	
	District	Province		Postcoo	de		
(2)	ในฐานะผู้ประกอบธุรกิจ	เป็นผู้รับฝากและดูแล	หุ้น (Custodian)	ให้กับ (ผู้ถือา	หุ้น)		
	As a custodian for (Sh		4	.40	4		
	์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ <b>บริ</b> น		นท์ โปรดิวซ์ จำ	ากัด (มหาชน	<b>)</b> ("บริษัท")		
	Being a shareholder of I						
	โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้น	รวม	_หุ้นและออกเสีย	บงลงคะแนนใจ	กัรวม	เสียง	ดังนี้
	Holding the total amoun		shares and ha			votes as follo	
	🗌 หุ้นสามัญ		_หุ้น ออกเสียงส	งคะแนนได้		เสียง	
	Ordinary Share		shares and ha	ve voting righ	t	Votes	
	🗌 หุ้นบุริมสิทธิ์		_หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้			เสียง	
	Preferred Share		shares and ha	ve voting righ	t	Votes	
(3)	ขอมอบฉันทะให้ / Here	by appoint					
	่ 1. ชื่อ		อายุ_	ปี บ้า	นเลขที่		
	Name		Age	Years,	Residing at		
	ถนน		ตำบล/แขวง		อำเภอ/เขต		
	Road		Tambol/Sub-di	strict	Amphur/District	t	
	จังหวัด		รหัส	ไปรษณีย์		หรือ	
	Province		Post	code		or	
	🗌 2. ชื่อ 🛮 ดร. ธรร	รศ อดมธรรมภักดี	2241 66	สำนักแกลเล็	9 ซอยวชิรธรรม	130 <del>°</del> 20	
	-	s Udomdhammabhako	ч	_	g at 9 Soi Wachiratha		_
			บล/แขวง      '	•	, at 9 301 wacimama อำเภอ/เขต บางน		
	Road Sukhumvit		Sub-district Ba		Amphur/District Ba	•	_
	จังหวัด	กรงเทพมหานคร		ปรษณีย์	10260	หรือ	
	Province	Bangkok		code	10260	or	

คนใดคนหนึ่งเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันศุกร์ ที่ 25 เมษายน 2568 เวลา 15.00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) หรือจะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

Only one of them as my/our proxy to attend and vote on my/our behalf at the Annual General Meeting of Shareholders for year 2025 which will be held on Friday 25 April 2025, at 15:00 hrs. via electronic meeting (E-AGM) or such other date, time and place as the meeting may be postponed.

(4) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้ At this Meeting, I/we grant my/our proxy to vote on my/our behalf as follows:

วาระที่ 1	พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2567				
Agenda 1	To acknowledge the Company's operating result for the year 2024				
	หมายเหตุ	วาระนี้เป็นเรื่องท์	วี่รายงานเพื่อทราบ จึงไม่ต้องมีการลงม	୍ଚି	
	Remark	This matter is for	or acknowledgement. The resolution	is not required.	
วาระที่ 2 พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่			ระจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	N 2567	
Agenda 2	To consider and approve the financial statements for the year ended 31 December 2024				
	□ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects				
	ี (ฃ) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:				
	่ □ เห็น	ด้วย	🗌 ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง	
	Арр	orove	Disapprove	Abstain	
วาระที่ 3	3 พิจารณาอนุมัติงดการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย และการงดจ่ายปันผลประจำปี 2567				
Agenda 3	To consider and approve the omission of allocation of profit as statutory reserve and the omission of dividend payment for the year 2024				
	🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร				
	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects				
	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้				
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:				
	🗌 เห็น	ด้วย	🗆 ไม่เห็นด้วย	🗆 งดออกเสียง	
	Apr	orove	Disapprove	Abstain	

วาระที่ 4	พิจารณาอนุมัติขยายระยะเวลาการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป				
	(General Mandate) ซึ่งจะครบกำหนดในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จำนวนไม่เกิน				
	141,765,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท โดยมีเงื่อนไขการจัดสรรตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุม				
	สามัญผู้ถือหุ้นปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ทุกประการ				
Agenda 4	To consider and approve the	ne extension of allocation period of i	newly issued ordinary shares of the		
	Company under the Genera	al Mandate, which is due in the Annu	al General Meeting of Shareholders		
	Year 2025, for the amoun	t of not exceeding 141,765,729 sha	ares at the par value of Baht 1.00,		
	under the same condition	s regarding the allocation as appro	oved by the 2024 Annual General		
	Meeting of Shareholders, held on 24 April 2024.				
	🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร				
	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects				
	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้				
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:				
	🗌 เห็นด้วย	🗆 ไม่เห็นด้วย	🗆 งดออกเสียง		
	Approve	Disapprove	Abstain		
วาระที่ 5	พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งเ	ผู้สอบบัญชีบริษัท และกำหนดค่าสอบ	บบัญชี ประจำปี 2568		
Agenda 5	To consider and approve the appointment of the Company's auditors and audit fee for the year 2025				
	🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมดิแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร				
	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects				
	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้				
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:				
	🗌 เห็นด้วย	🗆 ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง		
	Approve	Disapprove	Abstain		
วาระที่ 6	พิจารณาอนุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและลดจำนวนกรรมการ				
	ของบริษัท				
Agenda 6	To consider and approve the election of directors to replace the directors who will retire by rotation				
	and the reduction in total number of the Company's Board of Directors				
	🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร				
	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects				

	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสี	เยงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพ	แจ้า ดังนี้				
		to vote at my/our desire as follows:					
	🗆 การแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล / To consider and appoint directors individually						
	1. ชื่อกรรมการ / <b>N</b> a	me of Director: นายไท่ ชวน หลิน / Mi	r. Tai Chuan Lin				
	🗌 เห็นด้วย	🗌 ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง				
	Approve	Disapprove	Abstain				
	2. ชื่อกรรมการ / <b>N</b> a	ame of Director: นายเอกศักดิ์ ตั้งสุจริต	พันธ์ / Mr. Ekasak Tangsujaritpunt				
	🗌 เห็นด้วย	🗌 ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง				
	Approve	Disapprove	Abstain				
วาระที่ 7	พิจารณากำหนดค่าตอบแทน	กรรมการประจำปี 2568					
Agenda 7	To consider and approve the	To consider and approve the director's remuneration for the year 2025					
	🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิ	🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร					
	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects						
	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสี	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้					
		(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:					
	🗌 เห็นด้วย	🗆 ไม่เห็นด้วย	🗆 งดออกเสียง				
	Approve	Disapprove	Abstain				
วาระที่ 8	พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)						
Agenda 8	To consider other matters (if a	To consider other matters (if any)					
	🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร						
	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects						
	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้						
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:						
	🗆 เห็นด้วย	🗆 ไม่เห็นด้วย	🗆 งดออกเสียง				
	Approve	Disapprove	Abstain				
	_	นทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุใเ เลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือ					
V	ote of the proxy in any Agenda which is not in accordance with this proxy shall be invalid and shall not e the vote of shareholder.						

(6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้หรือระบุไว้ไม่ชัดเจนหรือในกรณีที่ ที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างตัน รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง หรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุก ประการตามที่เห็นสมควร

In case I/we have not specified my/our voting in any matter on the agenda or not clearly specified or in case the meeting considers or passes resolutions in any matters other than those specified above, including in case there is any amendment or addition of any fact, the proxy shall have the right to consider and vote on my/our behalf as he/she may deem appropriate in all respects.

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุ ในหนังสือมอบฉันทะให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

Any acts performed by the proxy in this meeting except where the proxy did not vote in accordance with this proxy, shall be deemed to be the actions performed by myself/ourselves.

ลงนาม/Signed	ผู้มอบฉันทะ/Grantor
(	)
ลงนาม/Signed	ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(	)
ลงนาม/Signed	ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
( ดร. ธรรศ อุดมธรรมภักดี / Dr. D	has Udomdhammabhakdi )

#### หมายเหตุ / Remark

- 1. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนไม่สามารถ แบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
  - The Shareholder may appoint only one proxy to attend and vote at the meeting and may not allocate the number of shares to several proxies to severally vote.
- 2. ในกรณีที่มีวาระที่พิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเดิมได้ในใบประจำต่อ แบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ค. ตามแนบ
  - If there is any other matter than the agenda specified herein above which the Shareholder wishes to be considered at the meeting, the Shareholder may add such additional matter in the attached supplemental to this Form C.

### ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ค.

## Continuation Page of Proxy Form C

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) ในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันศุกร์ ที่ 25 เมษายน 2568 เวลา 15.00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) หรือจะพึ่งเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่น

The Proxy is granted by a Shareholder of NR Instant Produce Public Company Limited for the Annual General Meeting of Shareholders for year 2025 which will be held on Friday 25 April 2025, at 15:00 hrs. via electronic meeting (E-AGM) or such other date, time and place as the meeting may be postponed.

วาระที่ เรื่	อง			
Agenda Re	e:			
(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร				
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects				
์ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้				
(b) To grant my/our	proxy to vote at my/our desir	re as follows:		
🗌 เห็น	เด้วย	🗌 ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง	
Ар	prove	Disapprove	Abstain	
วาระที่ เรื่	อง			
Agenda Re	e:			
ิ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร				
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects				
🛾 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้				
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:				
🗌 เห็เ	เด้วย	🗌 ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง	
Ар	prove	Disapprove	Abstain	
วาระที่เรื่	อง			
Agenda Re	e:			
(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะ	มีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้	าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร		
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects				
(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ	ออกเสียงลงคะแนนตามความป	ระสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้		
(b) To grant my/our	proxy to vote at my/our desir	re as follows:		
🗌 เห็น	เด้วย	🗌 ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง	
Ap	prove	Disapprove	Abstain	