หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข.

(Duty Stamp Baht 20)

PROXY FORM B

ลขทะเบียนผู้ถือหุ้น			เขียนที่		
			Written at		
		วันเ	ที่เดือน	<u> </u>	_พ.ศ
		Dat			B.E.
(1)	ข้าพเจ้า			สัญชาติ	
	I/We			Nationality	
	อยู่บ้านเลขที่	ถนน		ตำบล/แขวง	
	Residing at No.	Road		Tambol/Sub-distric	et
	อำเภอ/เขต	จังหวัด		รหัสไปรษณีย์	
	Amphur/District	Province		Postcode	
2)	เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นอ ว	าร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์	์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")	
	Being a shareholder of NR Inst				
	โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม	หุ้นและอ	อกเสียงลงคะแนา	นได้รวม	เสียง ดังนี้
	Holding the total amount of		and have voting r		votes as follows:
	🗌 หุ้นสามัญ	หุ้น ออก	เสียงลงคะแนนได้	ì	เสียง
	Ordinary Share	shares a	and have voting r	ight	Votes
	🗌 หุ้นบุริมสิทธิ์	หุ้น ออก	เสียงลงคะแนนได้	Ĭ	เสียง
	Preferred Share	shares a	and have voting r	ight	Votes
(3)	ขอมอบฉันทะให้ / Hereby app	oint			
	🗌 1. ชื่อ		_อายุปี	บ้านเลขที่	
	Name		Age Year	s, Residing at	
	ถนน	ตำบล/	แขวง	อำเภอ/เขต	
	Road	Tambol/	Sub-district	Amphur/Distric	:t
	จังหวัด		รหัสไปรษณีย์		หรือ
	Province		Postcode		or
	🗌 2. ชื่อ ดร. ธรรศ อุดม	เ ธรรมภักดี อายุ_	<u>66</u> ปี บ้านเลข	ที่ 9 ซอยวชิรธรรม	มสาธิต 30
	Name Dr. Dhas Udom	dhammabhakdi Age	66 Years, Resid	ling at 9 Soi Wachirath	amsatit 30
	ถนน <u>สุขุมวิท 10</u>	1/1 ตำบล/แขวง_	บางนา	อำเภอ/เขตบางเ	มา
	Road Sukhumvit 101/1	Tambol/Sub-distric	t Bang Na	Amphur/District B	ang Na
	จังหวัด กรุงเ	ทพมหานคร	_รหัสไปรษณีย์	10260 ។	หรือ
	Province Ba	nakok	Postcode	10260	or

คนใดคนหนึ่งเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันศุกร์ ที่ 25 เมษายน 2568 เวลา 15.00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) หรือจะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

Only one of them as my/our proxy to attend and vote on my/our behalf at the Annual General Meeting of Shareholders for year 2025 which will be held on Friday 25 April 2025, at 15:00 hrs. via electronic meeting (E-AGM) or such other date, time and place as the meeting may be postponed.

	-		e as the meeting may be postpon	ed.		
(4)		พเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้ this Meeting, I/we grant my/our proxy to vote on my/our behalf as follows:				
วาระที่	1 พิจารณารับ	บทราบผลการดำเหิ	นงานของบริษัท ประจำปี 2567			
Agenda	1 To acknow	To acknowledge the Company's operating result for the year 2024				
	หมายเหตุ	วาระนี้เป็นเรื่องที่ร	ายงานเพื่อทราบ จึงไม่ต้องมีการลงม	งดี		
	Remark	This matter is for	acknowledgement. The resolution	n is not required.		
วาระที่ :	2 พิจารณาอ	นุมัติงบการเงินประ	ะจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาค	าม 2567		
Agenda	2 To conside	To consider and approve the financial statements for the year ended 31 December 2024				
	•	(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร				
	🗌 (ข) ให้ผู้	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้				
	(b) To ((b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:				
	🗌 เห็น	ด้วย	🗌 ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง		
	Арр	orove	Disapprove	Abstain		
วาระที่ :	3 พิจารณาอ	นุมัติงดการจัดสรร [ู]	ทุนสำรองตามกฎหมาย และการง	เดจ่ายปันผลประจำปี 2567		
Agenda		To consider and approve the omission of allocation of profit as statutory reserve and the omission of dividend payment for the year 2024				
	_	☐ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects				
		☐ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:				
	่ □ เห็น	ด้วย	🗆 ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง		

Disapprove

Approve

Abstain

วาระที่ 4 Agenda 4	พิจารณาอนุมัติขยายระยะเวลาการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งจะครบกำหนดในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จำนวนไม่เกิน 141,765,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท โดยมีเงื่อนไขการจัดสรรตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้นปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ทุกประการ To consider and approve the extension of allocation period of newly issued ordinary shares of the Company under the General Mandate, which is due in the Annual General Meeting of Shareholders				
	Year 2025, for the amount of not exceeding 141,765,729 shares at the par value of Baht 1.00, under the same conditions regarding the allocation as approved by the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, held on 24 April 2024.				
	 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects 				
	ี (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:				
	□ เห็นด้วย Approve	☐ ไม่เห็นด้วย Disapprove	ี งดออกเสียง Abstain		
วาระที ่ 5 Agenda 5	พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีบริษัท และกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568 To consider and approve the appointment of the Company's auditors and audit fee for the year 2025				
 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate i (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ 			half as appropriate in all respects		
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:				
	่ เห็นด้วย Approve	ี ไม่เห็นด้วย Disapprove	ี งดออกเสียง Abstain		
วาระที่ 6	พิจารณาอนุมัติเลือกตั้งก ของบริษัท	ารรมการแทนกรรมการที่พันจากตำแหน่	งตามวาระและลดจำนวนกรรมการ		
Agenda 6	To consider and approve the election of directors to replace the directors who will retire by rotation and the reduction in total number of the Company's Board of Directors				
	 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects 				

	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเ	สียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้า	าพเจ้า ดังนี้			
	(b) To grant my/our proxy	y to vote at my/our desire as follows	:			
	🗌 การแต่งตั้งกรรมก	ารเป็นรายบุคคล / To consider and	appoint directors individually			
	1. ชื่อกรรมการ / Name of Director: นายไท่ ชวน หลิน / Mr. Tai Chuan Lin					
	🗌 เห็นด้วย	🗌 ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง			
	Approve	Disapprove	Abstain			
	2. ชื่อกรรมการ / N	lame of Director: นายเอกศักดิ์ ตั้งสุจริ	ตพันธ์ / Mr. Ekasak Tangsujaritpunt			
	🗆 เห็นด้วย	🗌 ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง			
	Approve	Disapprove	Abstain			
วาระที่ 7	้ พิจารณากำหนดค่าตอบแทน	พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568				
Agenda 7 To consider and approve the director's remuneration for the year 2025			2025			
	ประการตามที่เห็นสมควร					
	(a) To grant my/our prox	ky to consider and vote on my/our b	ehalf as appropriate in all respects			
	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเ	สียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้า	าพเจ้า ดังนี้			
	(b) To grant my/our proxy	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:				
	🗆 เห็นด้วย	🗌 ไม่เห็นด้วย	🗆 งดออกเสียง			
	Approve	Disapprove	Abstain			
วาระที่ 8	พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)					
Agenda	8 To consider other matters (if	To consider other matters (if any)				
	🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิท โ	ริพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกง	ประการตามที่เห็นสมควร			
	(a) To grant my/our proxy	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects				
	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเ	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้				
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:					
	🗌 เห็นด้วย	🗆 ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง			
	Approve	Disapprove	Abstain			
	ลงคะแนนไม่ถูกต้องและไม่ใช่เป็นกา	เันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระเ รลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้เ้ which is not in accordance with this	กือหุ้น			

(6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้หรือระบุไว้ไม่ชัดเจนหรือในกรณีที่ ที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง หรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุก ประการตามที่เห็นสมควร

In case I/we have not specified my/our voting in any matter on the agenda or not clearly specified or in case the meeting considers or passes resolutions in any matters other than those specified above, including in case there is any amendment or addition of any fact, the proxy shall have the right to consider and vote on my/our behalf as he/she may deem appropriate in all respects.

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุมเว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุ ในหนังสือมอบฉันทะให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

Any acts performed by the proxy in this meeting except where the proxy did not vote in accordance with this proxy, shall be deemed to be the actions performed by myself/ourselves.

ลงนาม/Signed	ผู้มอบฉันทะ/Grantor
()
ลงนาม/Signed	ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
()

หมายเหตุ / Remark

- 1. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
 - The Shareholder may appoint only one proxy to attend and vote at the meeting and may not allocate the number of shares to several proxies to severally vote.
- 2. ในกรณีที่มีวาระที่พิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ตามแนบ If there is any other matter than the agenda specified herein above which the Shareholder wishes to be considered at the meeting, the Shareholder may add such additional matter in the attached supplemental to this Form B.

ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข.

Continuation Page of Proxy Form B

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) ในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันศุกร์ ที่ 25 เมษายน 2568 เวลา 15.00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) หรือจะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่น

The Proxy is granted by a Shareholder of NR Instant Produce Public Company Limited for the Annual General Meeting of Shareholders for year 2025 which will be held on Friday 25 April 2025, at 15:00 hrs. via electronic meeting (E-AGM) or such other date, time and place as the meeting may be postponed.

ี ว	าระที่	เรื่อง			
P	Agenda	Re:			
☐ (i	ิ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร				
((a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects				
☐ (1	ิ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้				
(b) To grant my/o	ur proxy to vote at my/our desire a	s follows:		
		เห็นด้วย	□ ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง	
		Approve	Disapprove	Abstain	
□ ລ	าระที่	เรื่อง			
P	Agenda	Re:			
☐ (i	n) ให้ผู้รับมอบฉัน _ั	ทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพ	จำได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร		
(a) To grant my/o	ur proxy to consider and vote on n	ny/our behalf as appropriate in all resp	pects	
_ (1	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้				
((b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:				
		เห็นด้วย	□ ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง	
		Approve	Disapprove	Abstain	
□ ລ	าระที่	เรื่อง			
P	Agenda	Re:			
□ (1	ิ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร				
((a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects				
☐ (9	ข) ให้ผู้รับมอบฉันเ	ทะออกเสียงลงคะแนนตามความประส	เงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้		
((b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:				
		เห็นด้วย	□ ไม่เห็นด้วย	🗌 งดออกเสียง	
		Approve	Disapprove	Abstain	